

中東區域(國家)受新型冠狀病毒(COVID-19)疫情影響、紓困措施及未來可能商機簡析

提報單位：外貿協會市場拓展處

承辦人員：蔡朝勳

提報日期：2020.04.30

目錄

| | |
|----------------------------------|---|
| 壹、 總體經濟影響..... | 2 |
| 貳、 疫情現況..... | 2 |
| 參、 主要受影響產業..... | 3 |
| (一) 石油天然氣相關產業..... | 3 |
| (二) 航空運輸業..... | 3 |
| (三) 觀光旅遊產業..... | 3 |
| (四) 汽車與零件製造業..... | 4 |
| (五) 農牧產業..... | 4 |
| (六) 防疫醫療產業..... | 4 |
| (七) 創投業..... | 4 |
| 肆、 當地政府因應疫情之重要經貿政策及紓困措施 | 5 |
| (一) 沙烏地..... | 5 |
| (二) 土耳其..... | 6 |
| (三) 伊朗..... | 6 |
| (四) 以色列..... | 7 |
| (五) 其他國家與其重要措施..... | 7 |
| 伍、 當地民間企業、商公會、貿易經貿推廣組織因應做法 | 7 |
| 陸、 未來走向及產業商機 | 8 |
| (一) 總體趨勢..... | 8 |
| (二) 當地產業前景..... | 8 |
| (三) 商機..... | 9 |

壹、 總體經濟影響

國際貨幣基金組織（IMF）於今（2020）年4月9日表示，由於受到疫情的衝擊，中東區域的經濟前景相當不樂觀，再加上近期國際油價的大幅震盪與屢創新低，本區各國將會面臨相當嚴重的衰退。同時指出2020年區域整體GDP將從原本平均2.8%成長，將跌至負4%，較全球平均衰退至負3%更為險峻。其中伊朗與以色列將面臨高達負6%衰退，其後為土耳其與伊拉克落在負4%至負5%，沙烏地阿拉伯與阿拉伯聯合大公國則為負2%至負3%。

經濟學人（EIU）於今（2020）年四月中預測整體中東地區GDP成長相較2019年，將有負2.5%的衰退，並進一步指出，疫情對整體中東旅遊觀光市場造成重創。以沙烏地阿拉伯為例，禁止朝聖、各種大型聚會與延長宵禁等措施都對沙烏地阿拉伯的經濟成長造成嚴重影響，再加上油價衝擊，這個中東主要經濟體之一將面臨更大的不確定性。其他觀光旅遊大國，如土耳其與阿聯酋等也正面臨前所未有的經濟挑戰。此外，伊朗原本就已經因長期遭國際制裁而相當不樂觀經濟狀況，又遭逢一度是全球最嚴重的疫情，可預見的是這一大國將會更為動盪，預測GDP將負成長10%為最此區域嚴重，也將對於未來疫情消退後的中東局勢將有更深遠的影響。整體富裕的波灣國家與以色列，相較於中東區域內其他動盪或經濟落後國，有完善的醫療系統或相當充沛的主權基金來應付此次疫情。然而，在疫情逐步延燒之際，禍不單行的是有史以來最嚴峻的沙俄油價戰於三月初至四月中同時開打，導致這些財政穩定國家也不得不大幅舉債或以干預匯率等手段來穩定國內經濟。

貳、 疫情現況

根據世界衛生組織與美國約翰·霍普金斯大學（The Johns Hopkins University）等統計資料指出，截至2020年4月29日為止，整體中東地區感染確診人數累積約30萬，累積死亡人數逾1萬人。其中土耳其確診人數（逾11萬例、人數世界第7）已正式超越伊朗（逾9萬例、人數世界第9），然而在以色列與沙烏地阿拉伯等國連續實施封城等措施後，疫情在各別國家似有反轉跡象。然而回教齋戒月（Ramadan）已於4月23日開始，預計於5月23日結束，未來回教世界一個月的疫情狀況仍須密切注意。

（一）土耳其總統於4月20日宣布，於23日至27日擴大實施全國封城令，評估是否持續擴大禁令以利疫情降溫。

（二）伊朗官方法斯通訊社於2020年4月初即報導該國高層，包含第一副總統、女副總統、內閣多名部長、數十名國會議員、多名駐外大使與宗教領袖等均已染疫。爆發主因中，目前各種調查直指2020年2月21日舉辦的國會大選，當局無視於已經開始蔓延，但為提高投票率當局以「疫情是敵人陰謀」與重罰任

何疫情訊息傳遞來處置，大大延緩了處理疫情的必要措施。

面對回教齋戒月的開始(23日)，伊朗最高領袖哈米尼呼籲其國人待在家中禱告，勿前往公共場合集體禱告。

(三)以色列擬定多階段疫情管制方案，4月25日宣佈為期兩週之有限度開放，對傳染風險高之餐飲、市集與學校等處持續限制。整體仍須視疫情發展決定管制力道。

(四)沙烏地阿拉伯宣布自2020年4月26日至年5月13日止，除麥加和此前宣布封閉地區繼續實行24小時宵禁外，沙國其他所有地區上午9時至下午5時解除宵禁。同時間允許在上午9時至下午5時止，進行部分商業和經濟活動，包括：批發和零售商店和購物中心等。同時繼續實施保持社交距離的措施，包括禁止5人以上社交聚會，如婚禮、葬禮等，禁止非宵禁期間在公共場所聚集。政府將根據情況變化就宵禁相關措施進行調整。

參、 主要受影響產業

中東地區主要經濟體以石油天然氣相關產業為主，其次是航空運輸、觀光旅遊、製造業等；主要經濟體則為沙烏地阿拉伯、土耳其、伊朗、阿聯酋與以色列等國為全球前50大經濟體。以產業（前五項為負面衝擊、後兩項為正面發展）切入分述如下：

（一）石油天然氣相關產業

2020年4月15日國際能源署(International Energy Agency, IEA)表示，疫情衝擊國際原油市場，預估2020年上半年全球原油需求每日將減少2,600至2,900萬桶，全年平均每日減少930萬桶。儘管石油輸出國家組織及其盟國(OPEC+)已達成減產共識，即便疫情獲得控制前，仍需等到2020年下半年才可能使需求超過供給。中東地區石油出口預計會減少2500億美元以上。因此，大多數國家的財政赤字估計均會超過GDP的10%。

（二）航空運輸業

2020年4月初國際航空運輸協會(International Air Transport Association, IATA)表示疫情蔓延將使中東及非洲國家航空公司收益減少達230億美元(中東國家航空公司減少190億美元、非洲航空公司減少40億美元)，預估2020年中東國家航空業收益將衰退39%。沙烏地媒體Arab News指出，中東及非洲地區航空業員工人數達860萬，為GDP貢獻1,860億美元。國際客運總里程數世界最多之阿聯酋航空(Emirates)、世界第四多航點數之土耳其航空公司與以色列國營航空公司均面臨獲利大幅修正，以色列國航甚至對其政府發出破產警訊。

（三）觀光旅遊產業

世界旅遊及觀光委員會(World Travel and Tourism Council, WTTC)於三月發

布報告指出，因為疫情全球觀光旅遊業今(2020)年將失去近 5,000 萬個工作與失血 2.1 兆美元的產值。WTTC 亦指出阿聯酋料將成為受影響最劇之中東國家。以區域觀之，中東國家將失去 1800 萬觀光旅遊相關工作職位與 GDP 整體受損 650 億美元。此外，沙烏地阿拉伯關閉兩聖城與以色列關閉耶路撒冷哭牆等參拜，亦受到相當之衝擊。土耳其亦因觀光產業(世界第六大觀光客到訪國，約 4500 萬人次)對其國家經濟之重要性而遲遲未進行全面封城，僅實施有限度之周末或短天期宵禁，造成近期確診案例激增。

(四) 汽車與零件製造業

土耳其汽車產業受疫情衝擊相當明顯，整體汽車業 2020 年 3 月出口較去年同期下跌 28.5%。其中小客車出口金額下跌 33%至 7.89 億美元，而汽車零件金額下跌 19%至 7.7 億美元。德國為土耳其汽車零件及小客車最大出口市場，汽車零件出口至德國金額下降 22%。整體銷往歐盟市場下滑約 30%。根據最大汽車製造出口布爾薩省之烏魯達汽車出口商協會(Uludag Automotive Industry Exporters Association, OIB)數據指出，本年 3 月土耳其汽車產業出口值為 21 億美元，約占全國總出口 15.4%。3 月的表現情況與第一季開始向下的趨勢一致，第一季國外銷售較去年同期約下跌 10%。

(五) 農牧產業

土耳其 2020 年 3 月份對外出口下滑逾 17%，然而農產品出口逆勢成長達 4.5%達 23.8 億美元，其中又以榛果位居首位，增加逾 2 倍達 2.09 億美元，蔬果出口亦增加 26.9%達 1.62 億美元，另乾燥豆類及穀類出口成長 7.9%、菸草成長 7.1%及水果乾成長 4.5%。分析指出鄰近之歐洲與俄國市場，因封城等措施，導致對農牧產品有突發需求，同時土國於非都市地區活動管制不嚴，有關農牧產業仍照常供貨。

(六) 防疫醫療產業

防疫醫療產業為少數蓬勃發展產業之一。以色列國防部及衛生部與以色列國防電子公司 Elbit Systems 於 4 月 12 日宣布建立生產線以快速製造數千台呼吸器，提供當地醫療中心作為治療輕度呼吸困難的患者使用。以色列國營國防承包商 Israel Aerospace Industries (IAI)、以色列國防部與醫療科技公司 Medical Solutions 三方合作將 IAI 原有工廠轉為呼吸機製造地，該工廠將用來生產輕型渦輪呼吸機，截至 4 月中已順利生產出 30 台予以以色列衛生部使用，官方表示未來目標盼能擴產到每週製造 50 台呼吸機。

(七) 創投業

創投業亦在疫情中有逆風高飛。以色列創投公司 Entrée Capital 2020 年 4 月初宣布已為旗下第三支基金籌集了 1 億美元。該基金的目標客戶是以色列人創辦包括位在以色列、歐洲及美國的早期公司，領域涵蓋深度科技(deep technology)、軟體即服務(SaaS)、金融科技、量子計算、人工智慧、擴增及虛

擬實境、醫療保健等。該創投公司在以色列、英國及美國的五支基金管理規模約 4.5 億美元的資產。在全球危機之際，該公司相信傑出的企業家(創辦者)將會出現來解決新挑戰。

由以國衛生部、創新局及社會平等部下的國家數位倡議辦公室(National Digital Israel Initiative)提撥共 5000 萬以幣(1330 萬美元)的預算，為具有突破性技術的公司提供大部分開發費用。期限內以色列公司可提交任何有助對抗疫情的軟體系統、產品或其他技術的開發計畫。創新局表示，政府尋找的技術可以跟該病毒的各方面有關，從診斷到加強呼吸道治療，從預防感染到協助民眾隔離檢疫，從數位監控病毒到遠端醫療等，只要被認定具有突破性技術的案件可獲得至多 75%的研發支出補助，進行為期 3 至 12 個月的計畫。

肆、 當地政府因應疫情之重要經貿政策及紓困措施

以沙烏地、土耳其、伊朗與以色列等國為例，今(2020)年採行之主要措施分述如下：

(一) 沙烏地

1. 2020 年 4 月 15 日沙烏地財政部宣布，核撥 500 億里雅(約 133 億美元)支援私部門，盼減緩中小企業及經濟活動受疫情衝擊。

2. 優先採購

政府持股超過 51%的公司優先考慮當地市場、直接向當地中小企業採購，盼增加對當地貨品與服務的需求。

3. 電費補助

商、工業及農業部門 5 月電費，將獲得 30%折扣；商業及工業部門用電戶，4-6 月應付電費可選擇先支付 50%，其餘自 2021 年 1 月起分 6 個月攤還，相關折扣或給付期限將再視需要調整。

4. 財政部保留 470 億里雅(約 125 億美元)作為對健康機構的財務支援。

5. 4 月 3 日宣布挹注 90 億里雅(約 24 億美元)補助沙烏地籍員工，相關措施如下：

(1)以沙烏地失業保險(Saned)機制登錄之薪資為基準，在私部門工作之沙烏地籍員工，可取得 60%月薪補助，為期 3 個月。

(2)此措施涵蓋 5 人以下公司之所有沙籍員工；倘公司人數超過 5 人，則最多 70%沙籍員工可獲得補助。

(3)沙籍公民可於 4 月份登記，預計 5 月開始發放。

(4)3 個月期間內，雇主無須支付已獲補助之沙籍員工薪水，且不可強迫受補助者工作，預估受惠人數可達 120 萬人。

6. 4 月 1 日沙烏地人力資源暨社會發展部表示，將挹注 170 億里雅(約 45 億美元)支持私部門發展、經濟成長以及保障就業，減緩疫情帶來的衝擊，有關措施如下：

(1)外籍人士至 6 月 30 日前到期之居留證，免費再延長 3 個月。

(2) 雇主不可強迫員工放無薪假

7. 沙烏地食藥署加速補助並建立國內生產消毒液及口罩等防疫產品的廠商家數增加 40%：目前全國 49 家當地廠商，每週可生產 170 萬公升消毒液、8 家工廠每週可生產 370 萬個口罩；沙烏地國內消毒液及口罩庫存量分別為 240 萬公升以及 2,000 萬個口罩。

8. 3 月 31 日沙烏地宗教事務部表示，目前疫情影響尚未明朗，敦促全球穆斯林暫緩規畫 2020 年朝覲行程。

(二) 土耳其

1. 土耳其總統艾爾多安於 2020 年 3 月宣布 1,000 億里拉（約 140 億美元）之「經濟穩定之盾」紓困方案，以支持受疫情影響之民眾與企業。同時發動全國團結運動，由其本人與內閣官員自發捐 7 個月薪資協助受疫情影響低收入者。

2. 執政黨（正義發展黨）在國會通過重要措施如下：

(1) 將國有不動產之租金延遲 3 個月繳納；

(2) 市政當局及其子機構可將私人住宅及公司之水費延遲 3 個月；

(3) 市政當局可對持有公共運輸證書之自然人及法人提供財務協助，或延遲數種款項以提供不中斷之公共運輸服務；

(4) 針對因防疫措施而被迫關閉之企業，免收該期間之年度廣告及環境稅；

(5) 將學生貸款之繳納延遲 3 個月，另部分農業貸款亦延遲至明(2021)年付款；

(6) 旅行社本(2020)年不須向工會支付費用；

(7) 有照倉庫、商船、協會、合作社及工會之部分執照、許可證及大會之效期已被展延；

(8) 取消部分地方性行政選舉；

(9) 擴大對研發及設計活動之協助；

(10) 倘有必要，國庫可給予醫學院及其附屬機構協助；

(11) 政府負擔老年人及殘障人士在照護中心之費用，為期 3 個月；

(12) 針對因疫情被迫休無薪假之勞工，每日給付 39.24 里拉(約 5 美元)，為期 3 個月，其健康保險亦由國家負擔；

(13) 除不合理之情況外，3 個月內不得終止與勞工之契約；

(14) 針對有股本之公司，限制其股利發放；

(15) 針對因疫情面臨困難之公司，土耳其國家主權基金(TWF)可購買或成為其合作夥伴；

(16) 禁止公司哄抬物價，造成產品無法送達消費者之行為亦被禁止；政府將成立監督委員會以防止價格欺詐及囤貨，違法者將開罰 1 萬至 50 萬里拉(約 1,445 美元至 72,290 美元)；

(17) 所有被延遲的貸款將於 3 個月後分期且不計利息收款，另延遲及協助措施可再展延。

(三) 伊朗

1. 2020 年 3 月向國際貨幣基金 (IMF) 申請 50 億美元貸款抗疫。惟至 4 月初 IMF 最大股東美國(17%股權)仍堅決反對，聲稱伊朗會用這筆錢資助恐怖組織，

因此未鬆綁對伊朗之經濟制裁。根據伊朗 IFP 新聞社報導，伊朗中央銀行總裁 Abdolnasser Hemmati 4 月初表示，伊朗在盧森堡結算保管機構的 16 億美元資產已獲解凍，得以支付採購防疫物資所需。

2. 工礦貿易部三月已向伊朗衛生部提交了 17 家獲准進口醫療保健產品的公司名單，以便衛生部告知他們所需進口的醫療物資。

(四) 以色列

1. 推出三個月稅務減免，減收 25% 財產稅。

2. 28 億以幣(約 7.84 億美元)的預算，以賠償當地政府的收入損失。

3. 11 億以幣(約 3.08 億美元)預算加快交通運輸建設工程，擴大內需、降低失業潮。

4. 經濟部主動協調兩家口罩工廠產能升級(每條生產線每月可生產 150 萬到 200 萬個口罩)、主要通路商販售平價口罩(三片 10 以幣約 2.8 美元)。

5. 4 月 6 日宣布將基準利率從 0.25% 調降至 0.1% 以刺激經濟因應疫情對經濟的衝擊，這是以色列近五年來首次調降基準利率，同日以國央行還宣布總額 50 億以幣(約 14 億美元)的貸款計畫，該計畫允許以色列銀行可向小(微)型企業提供為期 3 年固定利率 0.1% 的貸款

6. 4 月 5 日起向以色列家庭發放 3 萬份每張價值 300 以幣(約 82.6 美元)的食物券。

(五) 其他國家與其重要措施

1. 2020 年 4 月 19 日科威特中央銀行(Central Bank of Kuwait, CBK)要求各銀行，就因疫情影響而無法還款之客戶，給予 6 個月展延期且無須支付任何罰金。

2. 2020 年 3 月 15 日阿拉伯聯合大公國中央銀行(Central Bank of UAE, CBUAE)，提出 500 億迪拉姆(約 130 億美元)的目標性經濟支援機制(Targeted Economic Support Scheme, TESS)，盼協助受疫情影響的個人、公司以及中小企業(SMEs)。

伍、 當地民間企業、商公會、貿易經貿推廣組織因應做

法

(一) 2020 年 4 月 15 日在沙烏地召開 G20 財長暨央行行長視訊會議，提出暫時性債務救濟計畫(Debt Service Suspension Initiative)，受疫情衝擊的窮困國家，自 2020 年 5 月 1 日起至同年底止，可暫停償還債權國本金及利息。在未來 15 個月將提供 1,600 億美元融資，其中 500 億美元用於符合國際開發協會(International Development Association)援助條件或低度開發國家。

(二) 土耳其

1. 工作模式調整

(1) 分組輪流上班：Korea、Enterprise Singapore

(2)在家工作: JETRO、AmCham Turkey (美國商會)

2. 業務調整:除韓國與土耳其之間之航空客運已全面停飛,韓國 Kotra 表示亦已取消所有國內貿訪團及參展團活動,以避免因疫情受到感染。

(三)伊朗

1. 伊朗總商會 (ICCIMA) 主席沙信呼籲國際商會 (ICC) 採取必要措施幫助伊朗免受美國經濟制裁,導致影響該國進口醫療設備和所需藥品,以對抗疫情。

2. 伊朗手工業商會、合作社商會、工礦商會負責人致函總統魯哈尼,呼籲伊朗政府採取紓困措施,保護中小企業免受疫情影響造成的經濟損失。商會希望政府提供金融支持,以協助防止經濟衰退。

(四)以色列

1. Google 以色列分公司與以色列經濟產業部共同宣佈在 Shoppingil.co.il 開設了一個網站,以「一起在家」(Together from Home)的願景支持以色列企業,設立該網站的目的是為了幫助以色列民眾快速尋找服務和產品,輕鬆地從當地企業購買所需的物資及服務。

2. 以色列國家航空公司(EL AL)已宣布暫停所有客機航班直到 5 月 2 日,貨運航班則持續營運。

陸、 未來走向及產業商機

(一) 總體趨勢

1. 國際貨幣基金組織(IMF)

2020 年 4 月 14 日公布之《2020 年世界經濟展望》,以中東地區整體來看,2021 年 GDP 可望反彈至 3.7%。區域國家中,以伊拉克與葉門兩國預計成長最高(6% 以上)、其次土耳其與以色列為 5%,其他國家(扣除敘利亞)則約在 3%左右。

2. 世界銀行(WB)

2020 年 4 月 17 日公布《全球經濟展望》指出,預估 2021 年中東整體區域 GDP 成長率為 2.7%,其中對阿拉伯聯合大公國、阿曼與土耳其預測最佳(約 4%),其次為沙烏地阿拉伯與伊拉克等國(約 3%)。

(二) 當地產業前景

因應疫情發展中東各國採取不同措施,以下就今(2020)年以來主要大國具體提出或擬實施新計畫分述如下:

1. 沙烏地阿拉伯:金融科技與食品加工產業。

4 月 18 日沙烏地中央銀行核准 9 家金融科技公司(fintech companies)在沙烏地營運,使沙烏地合法營運的金融科技公司達 30 家。提供服務包括個人電子儲蓄平臺(electronic saving societies),以及中小企業群眾募資(crowdfunding for small and medium-sized enterprises, SMEs)等。

沙烏地農業發展基金(Saudi Agriculture Development Fund)四月初宣布 20 億里雅(約 5.33 億美元)的行動計畫，支持當地食品安全及生產。

2. 土耳其：汽車、紡織產業與電腦軟體開發。

德國土耳其工商協會(German-Turkish Chamber of Commerce and Industry, AHK)秘書長兼董事 Thilo Pahl 3 月份表示，一旦危機結束，隨著疫情爆發而出現的全球供應鏈問題，長期來說提供土耳其汽車及紡織等優勢產業及重新在全球供應鏈上定位機會。P 秘書長表示，土耳其汽車及紡織產業為優勢產業，可先注意能否於全球供應鏈重新定位。

土國最大之「土耳其汽車合資集團」(TOGG)於 4 月 13 日宣布，歐盟智慧財產權辦公室(EUIPO)已接受其設計登記申請。到 2030 年止，TOGG 將會生產五款不同型式的汽車—SUV、轎車、c-掀背車、b-SUV 及 b-MPV 等，並且擁有自己的智慧及工業財產權。預期設廠的投資將達到 220 億里拉(約 37 億美元)，且將雇用 4,323 名員工，其中包括 300 名合格專業人員。

4 月 21 日由其財政部長宣布土國將啟動百萬軟體研發者培訓方案至今年底，包含演算法應用、手機 APP 開發與遊戲軟體設計等。

3. 以色列：新創、預防醫學與 AI 產業。

以色列衛生部三月以來開始使用該國人工智慧(AI)新創公司 Diagnostic Robotics 的解決方案進行遠端監測患者，利用該公司的技術平台分析患者的臨床症狀和潛在的健康狀況，產生個人對肺炎的風險報告，提供醫護人員下一步指導方針。資料獲得方式為透過手機簡訊發送匿名問卷來完成每天患者的答復，該問卷不僅可以監測症狀，還可以大程度地減少患者與醫療團隊的直接接觸，減輕醫護人員的負擔。除了與以色列衛生部合作外，Diagnostic Robotics 的技術已與以色列所有的健康維護組織及紅大衛盾會(Magen David Adom)等緊急醫療機構的服務整合。

(三) 商機

疫情的發展對於當前的全球化無疑是一種挑戰，特別是在中東大部分國家同時面臨外在的石油價格戰之下，最根本的財政能力受到高度衝擊。因此，可預見的是未來中東整體區域將有以下趨勢：

1. 加速石油產業多元發展，我國石化產業鏈完整有優勢。

有別於以往單一事件，如區域衝突或戰爭衝擊短期油價，但此次疫情影響所及全球航空、運輸與工廠停擺，造成全球石油需求大幅下滑(OPEC 等預估從每日近億桶，上半年平均每月衰退至少 2,000 萬桶、全年平均每月減少 1,000 萬桶)，對於中東產油國財政的衝擊更甚以往。產油國原本已陸續推出石油產業的多元發展分散風險，料於疫情過後將加速推動降低依賴。我國石化產業鏈完整且長期與沙國等密切合作，可做為重點推動項目之一。

2. 防疫健康產業成為明日之星，為我商製造強項。

疫情發展下，中東各國均面臨程度不等的防疫相關設備短缺。以色列積極透過新創投資、官民合作(國防部主導)等方式，加速在健康醫療有關的技術設備開發應用，我商一直以來在生技醫療開發、防疫醫(耗)材與健康(身)器材製造等產業具有國際盃實力。

3. 5G 軟服務或硬商品開發，臺灣科技業領先群倫。

疫情下的數位宅經濟—遠距教學、會議、電子商務與影音串流等蓬勃發展，刺激了各國對 5G 投資與需求。我國長期在電子科技的長期優勢，在各式晶片、載板與資通訊影音設備的開發及製造上遙遙領先他國。同時結合健康有關的遠端醫療與照護這也是我商可以切入的關鍵節點之一。

4. 全球化逆襲下的全球產業鏈重整，臺廠就定位。

疫情爆發之前的全球供應鏈，是以中國為核心的長鏈。但在此次疫情中國率先斷鏈的衝擊下，各國紛紛轉向生產基地再分散或重回母國投資。臺廠在智慧製造等自動化設備與加工機械實力鶴立雞群，不僅可以用以協助我商移轉，對他國亦能有所助益，如土耳其已於 4 月 13 日透過該國最大官民合資之土耳其汽車集團 (TOGG)取得歐盟智慧財產權辦公室(EUIPO)登記，擬展開在地生產。